

Réponse et plan d'action de la direction (RPAD)

Évaluation du programme Investissements stratégiques dans le développement économique du Nord (ISDEN)

Recommandations	Mesures	Gestionnaire responsable (titre et secteur)	Dates prévues de début et de fin
<p>1. Mettre en œuvre deux périodes de réception des demandes de financement tout au long de l'année pour des montants désignés.</p>	<p style="text-align: center;">Partiellement d'accord.</p> <p><i>Préambule - Bien que l'Agence convienne que le processus d'admission des demandes du programme pourrait être amélioré et qu'il pourrait être utile de prévoir deux périodes d'admission dans certaines circonstances, elle doit également tenir compte d'autres variables. Les responsables du programme proposent d'élargir la portée des améliorations possibles et d'examiner d'autres considérations importantes pour le programme (p. ex. la qualité des projets proposés), ainsi que les demandeurs de financement (p. ex. leur accès simplifié au financement).</i></p>		
	<p>1. Effectuer une analyse des approches (p. ex. admission continue, dates précises d'admission, approches mixtes, admission en une ou deux étapes, etc.) utilisées pour solliciter les demandes de financement et résumer leurs avantages et inconvénients respectifs, ainsi que les circonstances dans lesquelles elles donnent les meilleurs résultats.</p>	<p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début : décembre 2017</i> <i>Achèvement : juin 2018</i></p>
	<p>2. À la lumière de ces constatations, adapter et mettre en œuvre un processus amélioré de réception des demandes afin d'améliorer la qualité des projets financés tout en favorisant l'accès équitable et l'utilisation efficace des fonds du programme dans chacun des territoires du Nord.</p>	<p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début : février 2018</i> <i>Achèvement : septembre 2018</i></p>

<p>2. Élaborer des ententes de financement à plus long terme ou un financement à même les services votés (c.-à-d. financement permanent) pour permettre le financement de projets à long terme.</p>	<p align="center">D'accord.</p> <p><i>Préambule - L'Agence convient qu'au cours des dernières années, l'incertitude quant à l'avenir du financement du programme ISDEN a limité la capacité du programme à soutenir les projets de développement économique à long terme et leur planification.</i></p> <p><i>Compte tenu du budget de 2018, qui a confirmé le financement continu du programme ISDEN, l'Agence est maintenant mieux placée pour appuyer le financement à plus long terme des projets.</i></p>		
	<p>3. À l'intérieur des paramètres financiers et temporels d'un programme renouvelé et de ses modalités, l'Agence adaptera le matériel du programme pour permettre le financement à plus long terme des projets, le cas échéant.</p>	<p>Coresponsables Directrice générale, Politiques et planification Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début</i> : mars 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2018</p>
<p>3. Élaborer des lignes directrices de financement mieux définies afin d'assurer une compréhension plus uniforme des projets admissibles dans l'ensemble des territoires.</p>	<p align="center">D'accord.</p> <p><i>Préambule - L'Agence convient qu'il est important de s'assurer que les bénéficiaires de financement et le personnel ont une compréhension uniforme du programme, et ce, tout en faisant preuve de souplesse et d'adaptation aux besoins de développement économique de chaque territoire et, le cas échéant, aux circonstances particulières du projet et du bénéficiaire du financement.</i></p>		
	<p>4. L'Agence mettra à jour et clarifiera les lignes directrices communes du programme à l'intention des bénéficiaires éventuels et du personnel de CanNor.</p>	<p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début</i> : décembre 2017 <i>Achèvement</i> : septembre 2018</p>
	<p>5. L'Agence offrira une formation commune au personnel du programme sur les lignes directrices actualisées.</p>		<p><i>Date de début</i> : juillet 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2018</p>
	<p>6. L'Agence établira un comité de gestion panterritorial afin d'assurer une approche uniforme de l'évaluation et de la recommandation des projets dans les trois territoires avant d'entamer le processus officiel d'évaluation et de recommandation.</p>		<p><i>Date de début</i> : mars 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2018</p>

4. Examiner et définir les indicateurs de mesure du rendement afin d'améliorer leur pertinence.	D'accord.		
	7. L'Agence examinera et mettra à jour les indicateurs de mesure du rendement du programme (profil de l'information sur le rendement) correspondant aux objectifs et aux résultats attendus du programme et au Cadre de résultats ministériels (CRM), en tenant compte de la diversité des projets financés dans le cadre du programme (objectifs des projets, budgets globaux, durée, complexité, etc.), ainsi que des indicateurs communs pour les organismes de développement régional.	Coreponsables Directrice générale, Politiques et planification Directeur général, Opérations	<i>Date de début</i> : janvier 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2018
5. Élaborer un gabarit de rapport pour favoriser la production de rapports cohérents et faciliter le suivi des extraits du programme ISDEN.	D'accord.		
	8. L'Agence mettra à jour les modèles de rapport des projets financés dans le cadre du programme en se fondant sur le profil d'information sur le rendement (PIR) du programme mis à jour et sur les indicateurs de rendement communs pour les organismes de développement régional.	Coreponsables Directeur général, Opérations Directrice générale, Politiques et planification	<i>Date de début</i> : mai 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2018
	9. L'Agence mettra en œuvre de nouveaux modèles de rapport avec les bénéficiaires de financement et offrira une formation aux bénéficiaires de financement de CanNor et aux agents de programme en utilisant un processus convivial et efficace visant à assurer une collecte de données pertinente et de qualité.	Directeur général, Opérations	<i>Date de début</i> : septembre 2018 <i>Achèvement</i> : décembre 2018
6. Élaborer une base de données pour suivre les extraits et les résultats des projets par région.	D'accord <i>Préambule – En collaboration avec d'autres organismes de développement régional (ODR), CanNor contribue actuellement à la conception et à l'élaboration préliminaire du système de gestion des programmes de subventions et de contributions (GPSC) afin de recueillir et de gérer l'information provenant des projets financés, y compris les extraits/résultats des projets.</i>		
	10. Pendant que le système de GPSC est en cours d'élaboration, l'Agence reconnaîtra et élaborera des options pour une solution provisoire panterritoriale cohérente (forces, faiblesses, considérations de coûts, etc.) afin de suivre les extraits/résultats des projets par région.	Directeur général, Opérations	<i>Date de début</i> : mai 2018 <i>Achèvement</i> : août 2018
	11. L'Agence mettra en œuvre une solution provisoire pour assurer le suivi des extraits/résultats des projets par région, en tenant compte des premiers paramètres de conception du système de GPSC à l'échelle des organismes de développement régional (ODR).		<i>Date de début</i> : septembre 2018 <i>Achèvement</i> : septembre 2019

7. Envisager une délégation du pouvoir d'approbation à des niveaux plus bas afin d'accroître l'efficacité du processus d'approbation	<p align="center">D'accord.</p> <p>Préambule – <i>L'Agence convient qu'un processus d'approbation de projet efficace est important pour appuyer la prise de décisions en temps opportun relative aux projets proposés.</i></p>		
	<p>12. Au moyen d'un échantillon représentatif de projets d'ISDEN approuvés, l'Agence reconnaîtra les points à améliorer en effectuant un examen empirique des échéanciers associés à la réception, à l'examen et à l'approbation des projets. En se fondant sur ces constatations, elle améliorera les processus afin de réaliser des gains d'efficacité.</p>	Directeur général, Opérations	<p><i>Date de début : mars 2018</i></p> <p><i>Achèvement : décembre 2018</i></p>
8. Envisager la possibilité de reporter les fonds approuvés d'un exercice à l'autre s'ils n'ont pas été dépensés au cours de l'exercice où ils ont été affectés.	<p align="center">D'accord.</p> <p>Préambule – <i>L'Agence convient que, dans certaines circonstances, le report des fonds inutilisés d'un exercice à l'autre peut être approprié en vertu de la Directive sur les paiements de transfert et que cela offre une souplesse supplémentaire à certains bénéficiaires de financement.</i></p>		
	<p>13. Dans les limites des politiques et des directives pertinentes du Conseil du Trésor, l'Agence déterminera les mécanismes actuellement offerts pour accorder aux responsables des projets financés une plus grande souplesse à la fin des exercices financiers et préparera des directives internes sur le moment où l'utilisation de ces mécanismes est appropriée ou non, avec les bénéficiaires de financement.</p>	<p>Coresponsables</p> <p>Dirigeant principal des finances</p> <p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début : mars 2018</i></p> <p><i>Achèvement : septembre 2018</i></p>
	<p>14. L'Agence évaluera l'applicabilité de l'annexe K (Paiements de transfert pour les bénéficiaires autochtones) de la Directive sur les paiements de transfert du Conseil du Trésor pour les bénéficiaires de financement autochtones du programme, et élaborera des options pour la prise de décisions et la mise en œuvre.</p>	<p>Coresponsables</p> <p>Directrice générale, Politiques et planification</p> <p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début : mars 2018</i></p> <p><i>Achèvement : juin 2018</i></p>
	<p>15. L'Agence mettra en œuvre sa décision et, s'il y a lieu, mettra à jour les modalités du programme et les nouvelles ententes de contribution pour les bénéficiaires autochtones du financement du programme ISDEN.</p>	<p>Coresponsables</p> <p>Directrice générale, Politiques et planification</p> <p>Directeur général, Opérations</p>	<p><i>Date de début : juillet 2018</i></p> <p><i>Achèvement : juin 2019</i></p>